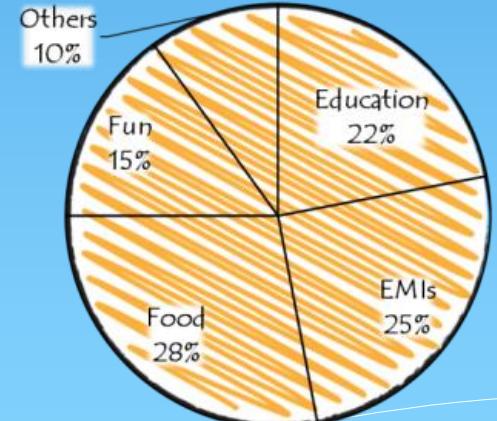
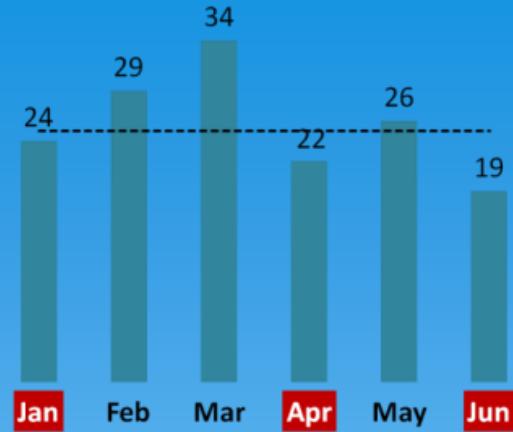
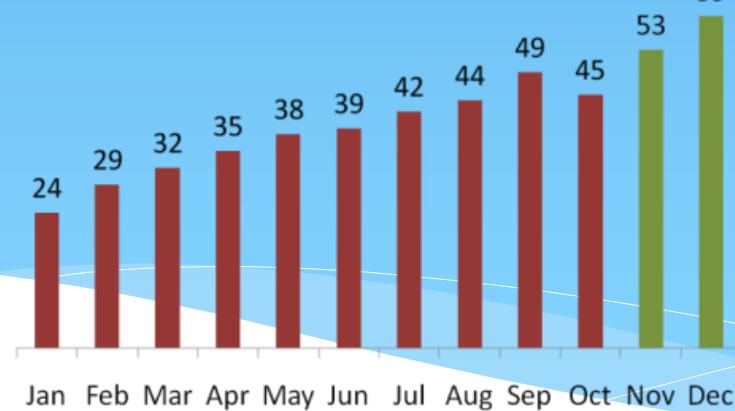


# تقرير قياس التقدم في الخطة التشغيلية لمدراء الحسابات للربع الاول ٢٠٢١م



# مؤشرات اداء الخطة التشغيلية

## شامل جميع الموظفين



بمنطقة المدينة المنورة

المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٨٩	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف	%٩٣	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٣٧	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٤	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٨٩	
	%٨٠	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# مؤشرات اداء الخطة التشغيلية شامل جميع الموظفين

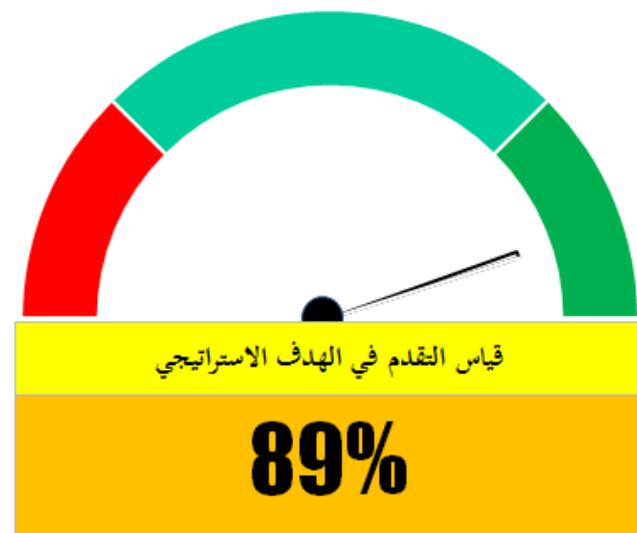


# الموظف: مروان أحمد محمد ميان



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٧٢	تفعيل قيم الشفافية مع الكافليين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتبرعين عن الموظف	%١٠٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٥	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٩	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٧٢	
	%٧٠	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: فايز مرشود راشد الصاعدي



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%١٠٠	تفعيل قيم الشفافية مع الكافليين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتبرعين عن الموظف	%١٠٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٥٣	
نسبة استمرار الكفالة	%٩٣	تنمية الموارد الذاتية للجمعية
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%١٠٠	وتحقيق الإستدامة المالية
	%٨٩	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: عيسى رزق الصاعدي



بمنطقة المدينة المنورة

قياس التقدم في الهدف الاستراتيجي

**58%**

الهدف الاستراتيجي	النسبة المئوية	المؤشر
تفعيل قيم الشفافية مع الكافلین والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية	%٤١	تحديث بيانات الكفلاء
تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية	%١٠٠	نسبة رضا الكفلاء والمتبرعين عن الموظف
	%١٢	عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً
	%٩٨	نسبة استمرار الكفلاء
	%٤١	عدد طلبات الكفلاء المنجزة
	%٥٨	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: يزيد أحمد أكبر على



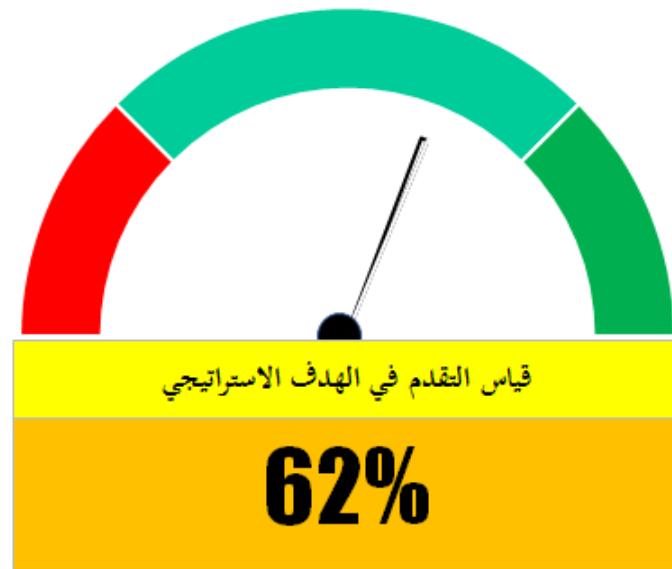
المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٩٩	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربي عن الموظف	%١٠٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٩	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٣	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%١٠٠	
	%٨٠	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: أحمد محمد معلث العويفي



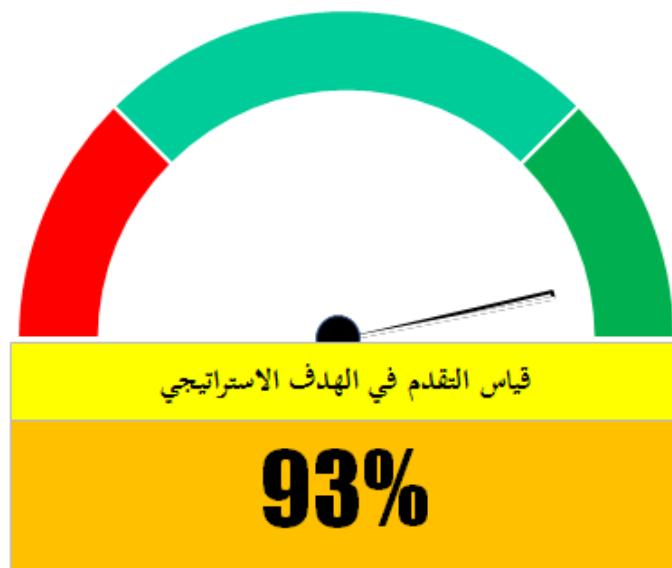
بمنطقة المدينة المنورة

الكافلاريايتا



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٦٧	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتبرعين عن الموظف	%٧٣	
عدد التواصل مع القنوات المستهدفة شهرياً	%٢	
نسبة استمرار الكفالة	%٩٩	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٦٧	
	%٦٢	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

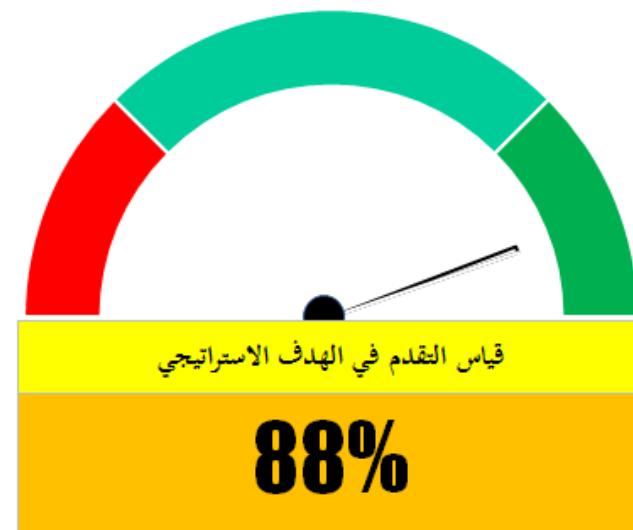
# الموظف: عبد الرحمن حمد عبيد الجهني



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٩٩	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف	%١٠٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٧٤	
نسبة استمرار الكفالة	%٩٤	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٩٧	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
		النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

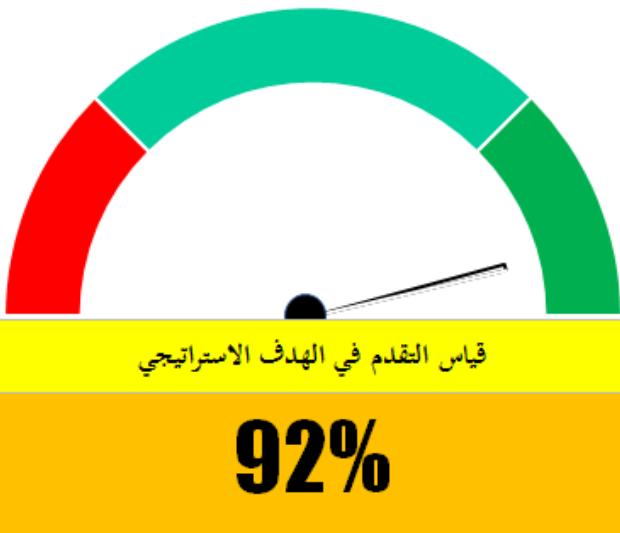
# الموظف: عبد الرحمن عمر محمد

## السبحي



الهدف الاستراتيجي	النسبة المئوية	المؤشر
تعزيز قيم الشفافية مع الكافللين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية	%١٠٠	تحديث بيانات الكفالة
تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية	%٩٠	نسبة رضا الكفالة والمتر Gunn عن الموظف
	%٥٨	عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً
	%٩٤	نسبة استمرار الكفالة
	%١٠٠	عدد طلبات الكفالة المنجزة
	%٨٨	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: بندر على عنيزان الجهني

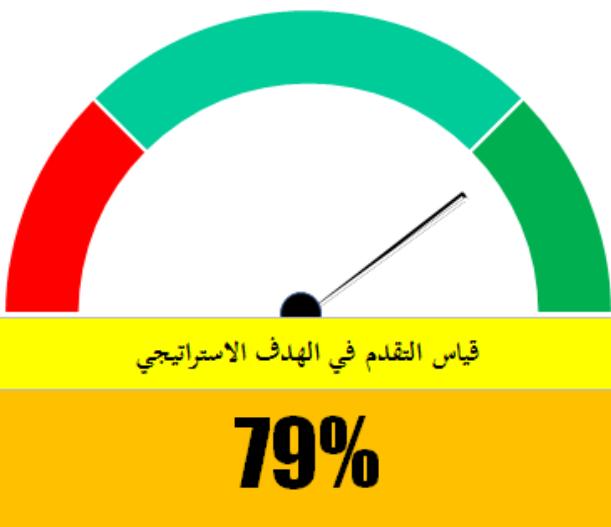


الهدف الاستراتيجي	النسبة المئوية	المؤشر
تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية	%٩٨	تحديث بيانات الكفالة
تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية	%١٠٠	نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف
	%٦٩	عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً
	%٩٣	نسبة استمرار الكفالة
	%٩٨	عدد طلبات الكفالة المنجزة
	%٩٢	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: أحمد محمد عطية الحربي



بمنطقة المدينة المنورة



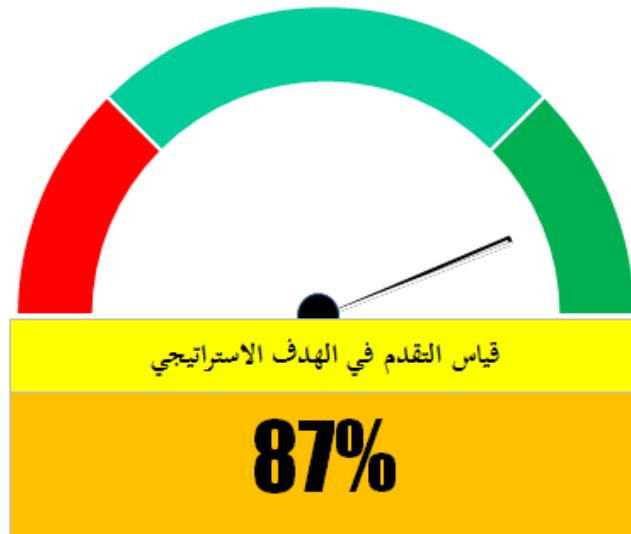
المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%١٠٠	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف	%٦٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٤٥	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٠	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%١٠٠	
		النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي
	%٧٩	

# الموظف: عبدالله فهد متعب الرويسي



تَكَافِلُ الرَّعَيَاةُ الْإِيمَانُ

بمنطقة المدينة المنورة

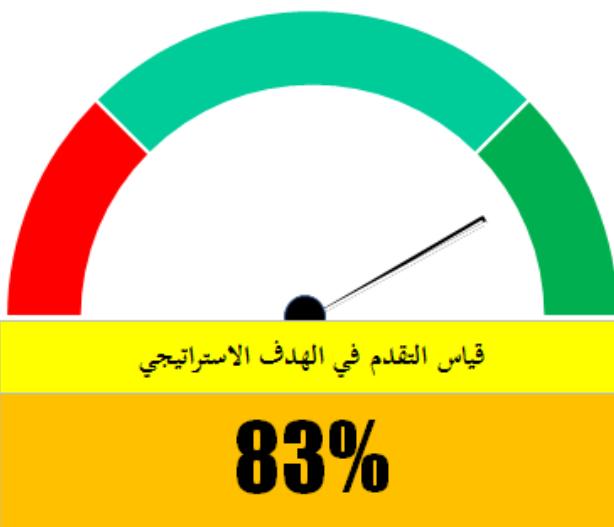


المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٨٥	تفعيل قيم الشفافية مع الكافليين
نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف	%١٠٠	والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٧٢	تنمية الموارد الذاتية للجمعية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٤	وتحقيق الإستدامة المالية
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٨٥	
	%٨٧	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: أحمد سالم سليم العويفي



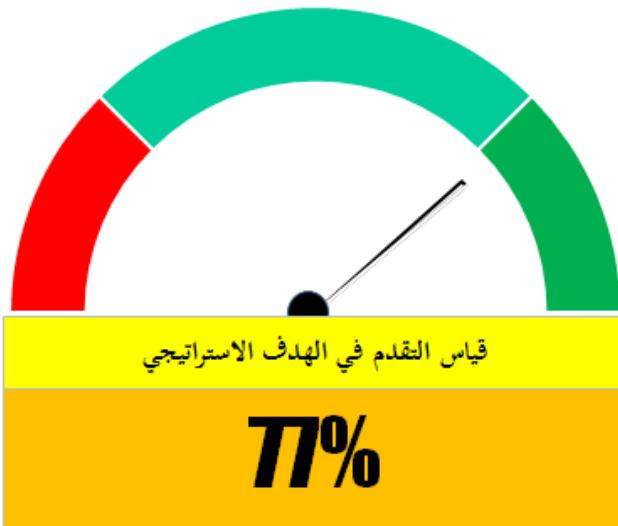
بمنطقة المدينة المنورة



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%١٠٠	تفعيل قيم الشفافية مع الكافليين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربيين عن الموظف	%٩٣	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٢٤	تنمية الموارد الذاتية للجمعية
نسبة استمرار الكفالة	%٩٩	وتحقيق الإستدامة المالية
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%١٠٠	
		النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي
	%٨٣	

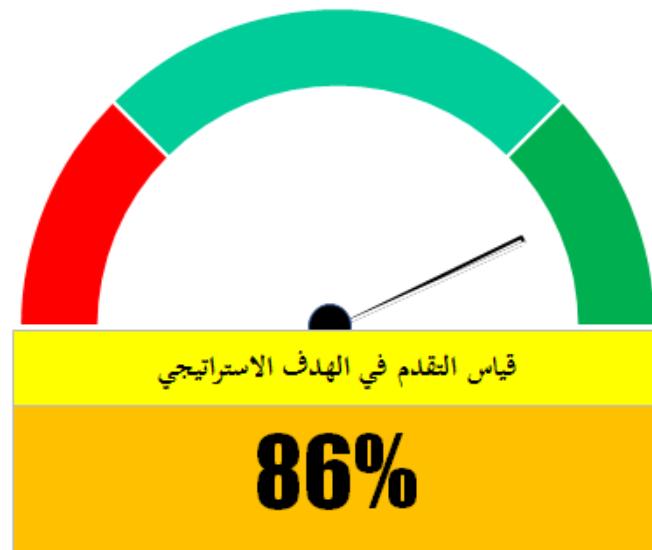
# الموظف: مازن ضيف الله فويران

## اللهيبي



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%١٠٠	تفعيل قيم الشفافية مع الكافليين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتبرعين عن الموظف	%١٠٠	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٦	تنمية الموارد الذاتية للجمعية
نسبة استمرار الكفالة	%٧٨	وتحقيق الإستدامة المالية
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%١٠٠	
	%٧٧	النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي

# الموظف: سامي خلف حنيف الحريبي



المؤشر	النسبة المئوية	الهدف الاستراتيجي
تحديث بيانات الكفالة	%٩٣	تفعيل قيم الشفافية مع الكافلين والداعمين لأنشطة ومشاريع الجمعية
نسبة رضا الكفالة والمتربي عن الموظف	%٩٧	
عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً	%٤٧	
نسبة استمرار الكفالة	%٩٨	
عدد طلبات الكفالة المنجزة	%٩٣	تنمية الموارد الذاتية للجمعية وتحقيق الإستدامة المالية
		النسبة المئوية للهدف الاستراتيجي
	%٨٦	

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



## المؤشر الأول: مؤشر تحديث بيانات الكفالة

### كيفية قياس المؤشر:

- التأكد من بيانات الكافل (الاسم - الجنس- رقم الجوال - كلمة السر في صفحة الكافل).
- رسائل تذكير السداد هل هي مفعلة أم لا.
- الكفالة مستمرة أو غير مستمرة.
- تفعيل طريقة السداد.
- التأكد من الحساب البنكي وأسم صاحب الحساب.

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١



المؤشر الثاني: نسبة رضا المترددين عن أداء الموظف.

- تم مناقشة إن يتم تغيير مسمى هذا المؤشر ليصبح (نسبة رضا المترددين عن أداء الموظف).
- وهذا الذي تم العمل عليه وان جميع النتائج التي تم الحصول عليها لهذا المؤشر (هي نسبة رضا المترددين عن أداء الموظف).

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات

## اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



**المؤشر الثالث: عدد التواصل مع الفئة المستهدفة شهرياً**

**كيفية قياس المؤشر:**

- (رسائل البريد - شهادات الشكر - تقارير الأيتام - تقارير الإنجاز - التهيئة). تم سحب خاصية إرسال شهادات الشكر للكفلاء من مدراء الحسابات وأصبحت عامة لكل الكفلاء الكتروني.
- أكثر من (٥٠٠) تقرير في انتظار الإنجاز في القسم النسائي.
- قصر التواصل بإرسال تقارير الإنجاز والتهيئة على رؤساء قسم الكفالات وعلاقات المحسنين.
- التأكد من مدير الحساب باطلاع الكافل على المرفقات.

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



**المؤشر الرابع: نسبة استمرار الكفلاء:**

**كيفية تحصيل نتائج المؤشر:**

- الرفع للكفلاء المنقطعين اكثر من ٣ اشهر وقد أفاد سامي العوفي بوجود فرز كبير على نطاق واسع لمعالجة أوضاع بعض الكفلاء والسبة ٢٠% من الكفلاء منقطعين وتنتقلص هذه النسبة خلال الربع الثاني حيث تم الرفع لعدد من الكفلاء المنقطعين عن طريق مدراء الحسابات لمعالجة وضعهم.

**المؤشر الخامس: عدد طلبات الكفلاء المنجزة:**

- وقد تم مناقشة نتائج هذا المؤشر بشكل عام وكانت نسبة ممتازة

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١



توصيات ومناقشة مؤشرات الأداء لمدراء الحسابات والمقترحات لحل المشاكل الموجودة.

\* عدم وضوح المشاريع التي يتم التسويق لها وعدم وجود إجابات مقنعة ورسمية مكتوبة من الإدارة التنفيذية للمشاريع وهي كالتالي:

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



## ١- مشروع النخيل:

كثير من المتربيين والكفلاء يستفسرون عن تبرعهم لمشروع نخيل اليتامي ويربط عدم زراعة النخلة والوفاء بالمطلوب بابتزاز ثقته بالجمعية مما يؤثر على كفالة للأيتام والمشاريع الأخرى لربطها مشروع النخيل. وعدم وجود أي معلومات مكتوبة لموظفي الاستقبال توضح الصورة الحقيقة لسير المشروع وسبب عدم زراعة النخيل والتواصل مع الموقفين مع وجود شكوى كبيرة بعدم الرد على جوال النخيل وعدم وجود إجابة مقنعة رسمية مكتوبة ترسل للموقفين وكذلك تم اقتراح وجود موظف من قسم النخيل في الاستقبال وخاصة في شهر رمضان المبارك للإجابة على تساؤلات الموقفين والمتربيين وكذلك لماذا لا يتم إيقاف التبرع لمشروع النخيل.

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



## ٢- وقف الرحماء:

- تساؤلات كثيرة جداً عن وقف الرحماء كثير من المتربيين يسألونه تبرع في وقف الرحماء وأين موقع وقف الرحماء لا بد من إجابة مكتوبة كي يتم تزويد موظفي الاستقبال بها.

## ٣- وقف اليتيم:

- كثير من المتربيين يسألونه تبرع لوقف اليتيم أين هو ومتى ينجز وبعضهم يذكر أنه تبرع من ٤ أو ٥ سنوات ويرغب الإجابة الصحيحة أين موقع وقف اليتيم.

# توصيات ورشة عمل مناقشة نتائج مؤشرات اداء الخطة التشغيلية للربع الأول ٢٠٢١م



## ٤- الصدقة الجارية :

- كثير من المتبرعين يسأل عن الصدقة الجارية أين تصرف وما هي المشاريع التي تصرفها الجمعية من الصدقة الجارية.

ومن الأفكار المطروحة :

- وجود دليل لمشاريع الجمعية بكل تفاصيلها وطرق تنفيذها.



# صور من الورشة

